

В Диссертационный совет 24.2.276.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Белгородский
государственный технологический университет
им. В.Г. Шухова»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры менеджмента АНО ВО «Российский новый университет» Вертаковой Юлии Владимировны на диссертацию *Кондакова Максима Викторовича* на тему «Оценка и направления повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

Актуальность темы исследования

Актуальность темы диссертационного исследования определяется следующими обстоятельствами.

Бережливое производство предлагает эффективные инструменты для оптимизации процессов, снижения издержек и улучшения качества продукции, что напрямую влияет на конкурентные преимущества. Многие промышленные предприятия сталкиваются с проблемами неэффективного использования ресурсов, наличием излишних запасов, длительными производственными циклами и высокими затратами. Концепция бережливого производства позволяет устранить эти недостатки, что делает её актуальной для современных предприятий.

Современные тренды в области устойчивого развития и экологии подталкивают предприятия к минимизации отходов и рациональному использованию ресурсов. Бережливое производство, направленное на устранение потерь, соответствует этим требованиям. Внедрение бережливого производства часто сопровождается использованием цифровых технологий, что позволяет предприятиям адаптироваться к новым технологическим вызовам.

Конкурентоспособность предприятия напрямую зависит от качества продукции и уровня удовлетворённости клиентов. Бережливое производство фокусируется на устранении дефектов и улучшении процессов, что способствует повышению качества и лояльности потребителей. В условиях нестабильной экономической ситуации и изменений в потребительских предпочтениях предприятиям необходимо быть гибкими и быстро

адаптироваться. Бережливое производство помогает создать более гибкие и адаптивные бизнес-процессы.

Вместе с тем, несмотря на популярность концепции, её роль в обеспечении конкурентоспособности промышленных предприятий изучена далеко не в полной мере, что делает тему актуальной для научного и практического анализа. Учитывая изложенное выше, исследование направлений повышения конкурентоспособности промышленных предприятий на основе концепции бережливого производства является актуальным как с теоретической, так и с практической точек зрения.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В ходе диссертационного исследования соискатель в целом успешно воспользовался комплексом современных и актуальных практических и теоретических подходов, применил рациональную и обоснованную базу данных, проанализировал большое количество научных трудов по рассматриваемой проблематике. В диссертационной работе приводятся аргументированные выводы, научные методики, положения и рекомендации, имеющие все основания быть применимыми в практике.

Диссертация М.В. Кондакова по области, предмету исследования и содержанию полностью соответствует направлениям Паспорта научных специальностей ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), а именно п. 2.3. «Ресурсная база промышленного развития», п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции».

Диссертация характеризуется традиционной структурой и содержит введение, три главы, заключение, список литературы, список иллюстративного материала, приложений.

Сформулированная автором цель исследования, заключающаяся в формировании научно обоснованных теоретических и методических положений, практических рекомендаций в части оценки и повышения уровня конкурентоспособности промышленных предприятий Российской Федерации на основе концепции бережливого производства, логично представлена в задачах, которые успешно решены в ходе исследования.

В соответствии с исследуемой проблематикой автором выделены и обоснованы ключевые детерминанты конкурентоспособности предприятия, на которые способны оказывать заметное воздействие инструменты бережливого производства (с. 16-29). На основе исследования исторического опыта и актуальных трендов сгруппированы сущностные характеристики современной интерпретации концепции бережливого производства (с. 31-36); обоснованы направления потенциального воздействия бережливого производства на конкурентоспособность продукции, ресурсную базу, рыночные позиции промышленного предприятия, сконструирована функциональная схема взаимосвязи детерминант конкурентоспособности предприятия (с. 37-43). Аргументировано, что введение нового понятия

«бережливая конкурентоспособность» и комплекса мер по ее обеспечению позволит не только комплексно раскрыть взаимосвязь бережливого производства и конкурентоспособности производителей промышленной продукции, но и более эффективно внедрить концепцию на различных этапах жизненного цикла предприятия (с. 52-57).

Посредством проведения корреляционно-регрессионного анализа обосновано влияние бережливого производства на конкурентоспособность предприятий, занимающихся производством теплоизоляционных материалов (с. 79-81). На основе анализа результатов актуальных экономических исследований сгруппированы проблемные для российской промышленности области в сферах использования ресурсной базы (в т.ч. человеческих ресурсов), обеспечения конкурентоспособности продукции и предприятий, а также возможности применения инструментов бережливого производства для решения выявленных проблем (с. 83-91).

По результатам анализа типовых потерь, рассматриваемых в рамках концепции бережливого производства, предложена их авторская группировка и разработан методический инструментарий экономической оценки каждого вида потерь промышленного предприятия в относительном и абсолютном (натуральном, стоимостном) выражениях, а также подход к оценке уровня бережливой конкурентоспособности (с. 91-110).

На основе изучения существующих подходов автором разработана комплексная методика оценки конкурентоспособности промышленного предприятия, базирующаяся на использовании авторской системы метрик и учете факторов бережливого производства (с. 113-135).

Проведена апробация разработанных методических положений на примере производителей теплоизоляционных материалов (ООО «Завод ТЕХНО» г. Белгород, ООО «Сен-Гобен Строительная продукция РУС», ООО «ТехноНиколь СВ»), результаты которой послужили основанием для определения направлений повышения конкурентоспособности промышленных предприятий с учётом концепции бережливого производства на оперативном, тактическом и стратегическом уровнях (с. 135-163).

Авторские научные положения и разработки способствуют расширению теоретической базы и практических возможностей в части оценки и формирования обоснованных направлений роста конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства.

Достоверность и научная новизна положений, выводов и рекомендаций исследования.

Детальный и комплексный анализ научных трудов, статистических и аналитических материалов по рассматриваемой проблеме, а также обоснованное использование актуальных методов исследования (классификация, аналогия, моделирование, сравнительный анализ, корреляционно-регрессионный анализ и др.), способствовали получению достоверных научных выводов и ответов на теоретико-методологические и

практические вопросы, касающиеся проблемы повышения конкурентоспособности промышленных предприятий в контексте использования ими бережливого производства.

К наиболее существенным результатам, обладающим научной новизной, можно отнести:

1. Выявление и научное обоснование взаимосвязи и взаимовлияния ключевых детерминант конкурентоспособности промышленного предприятия в фокусе концепции бережливого производства (с. 16-43).

2. Введение в научный оборот нового экономического понятия «бережливая конкурентоспособность», его содержательное раскрытие в отношении промышленного предприятия (с. 52-57).

3. Оригинальный подход к структуризации актуальных проблем повышения конкурентоспособности отечественных предприятий промышленного комплекса и определению конкретных инструментов бережливого производства для их решения (с. 83-91).

4. Разработку методических положений по экономической оценке потерь промышленного предприятия, соответствующих концепции бережливого производства (с. 91-109).

5. Формирование и апробацию комплексной методики оценки конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства (с. 118-135).

В целом, диссертант достаточно глубоко и комплексно проработал теоретические, методические и практические аспекты оценки и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства.

Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.

Научно-теоретические и методические положения, научные выводы и практические предложения, представленные в диссертационном исследовании, существенно расширяют границы знаний и могут успешно использоваться в теории и практике оценки конкурентоспособности промышленного предприятия на основе бережливого производства, а также формировании направлений ее повышения.

Практический диапазон применения результатов диссертационного исследования М.В. Кондакова достаточно широк. Полученные автором научные положения ценны тем, что они могут быть доведены до уровня конкретных, обоснованных и структурированных рекомендаций, востребованных для решения соответствующих задач в деятельности субъектов промышленности, а также в образовательной деятельности вузов и выполнении научно-исследовательских работ.

В качестве *замечаний*, которые в целом не умаляют значимость работы, можно отметить следующее:

1. В п. 1.1 следовало усилить авторскую позицию и доводы, на основании которых формируется представленный в диссертации состав

ключевых детерминант конкурентоспособности промышленного предприятия (с. 16-29).

2. Содержательно раскрывая вводимый автором термин «бережливая конкурентоспособность», на стр. 53 приводится тезис о её внешней направленности, что не находит детального развития в дальнейшем.

3. В п. 2.1 (с. 79-81) выполнен корреляционно-регрессионный анализ с использованием коэффициента эффективности потока, методика расчета которого показана только в п. 2.3.

4. Классическую комбинацию потерь, рассматриваемых в рамках концепции бережливого производства (с. 94), можно было бы расширить, например, выделив потери, связанные с действиями конкурентов. Это усилило бы авторский вклад в разработку соответствующих научно-методических проблем.

5. В работе (стр. 140-141, 148-151, 160-161) не уточняется, какие конкретно направления повышения конкурентоспособности на основе концепции бережливого производства и в какой степени являются универсальными в отраслевом плане.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении учёных степеней.

Несмотря на некоторые дискуссионные моменты, диссертационное исследование Кондакова М.В. является логически обоснованной, завершённой, самостоятельно выполненной работой, в которой предложено решение важной народно-хозяйственной проблемы оценки и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства. Диссертация отличается научной новизной и практической значимостью. Представленные в работе рекомендации и выводы являются достаточно аргументированными, их практическое применение обеспечит промышленным предприятиям повышение уровня конкурентоспособности, основанное на инструментарии бережливого производства. Диссертационная работа структурирована, исходя из поставленных задач, отличается логической последовательностью, выполнена в научном стиле.

Автореферат диссертации и научные публикации автора по теме исследования в полной мере раскрывают содержание, отражают результаты и выводы диссертационного исследования.

Диссертационная работа по актуальности исследуемых проблем, степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверности и новизне полностью соответствует требованиям, установленным пп. 9-14 Постановления Правительства Российской Федерации о присуждении учёных степеней от «24» сентября 2013 года №842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата экономических наук. В ней изложены новые научно обоснованные положения, внедрение которых вносит значительный вклад в оценку и повышения конкурентоспособности промышленного предприятия на основе концепции

бережливого производства. Автор диссертационного исследования – Кондаков Максим Викторович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
АНО ВО «Российский
новый университет»

Юлия Владимировна Вертакова

« 15 » мая 2025 года



Вертаковой Ю.В.

Бехтин С.В.

Сведения о лице, составившем отзыв:

Научная специальность, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05.
«Экономика и управление народным хозяйством»

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Российский новый университет»

Почтовый адрес: 105005, г. Москва, ул. Радио, д. 22

Телефон: +7 910 316 66 71

Адрес электронной почты: vertakova7@yandex.ru